

ข่าวสารสำหรับทุกคนในองค์กร One PMK จัดทำโดยศูนย์บริหารงานประชาสัมพันธ์
และกิจการพิเศษ รพ.ร.๖ สามารถติดตาม แสดงความคิดเห็น และให้คำแนะนำได้ที่
e-mail : pmkhotnews@gmail.com หรือที่ศูนย์บริหารงานประชาสัมพันธ์
และกิจการพิเศษ รพ.ร.๖ โทร.02-354-7600-28 ต่อ 93066

Hot News 1

มหามงคลครบรอบ 60 ปี แห่งพระราชพิธีบรมราชาภิเษก



เพื่อเป็นการแสดงความจงรักภักดีและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า และวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า ได้จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสมหามงคลครบรอบ 60 ปี แห่งพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ณ บริเวณลานหน้าอาคารเฉลิมพระเกียรติฯ ในช่วงเช้า วันที่ 4 พ.ค. 2553

Hot News 2

ทรงขอบใจที่ทูลเกล้าฯถวาย สมุดลงนามถวายพระพรชัยมงคล

ท่านผู้บัญชาการตำรวจภูธร วรสาร รองราชเลขาธิการ ปฏิบัติราชการแทน
ราชเลขาธิการ ได้มีหนังสือถึงโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าว่า ได้นำสมุด
ลงนามถวายพระพรชัยมงคล ของข้าราชการ เจ้าหน้าที่รพ.ร.๖ และ
นักเรียนแพทย์มหาวิทยาลัยแพทยศาสตร์ พระมงกุฎเกล้า พร้อมด้วย
ประชาชน ในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเสด็จประทับ ณ
โรงพยาบาลศิริราช ทูลเกล้าฯ ถวายพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวฯ
แล้ว และพระองค์ท่านทรงขอบใจพวกเราทุกคน

ที่ รล ๐๐๐๓.๑/๐๙๖๐๐๓

สำนักราชเลขาธิการ
พระบรมมหาราชวัง กทม. ๑๐๒๐๐

๑ มีนาคม ๒๕๕๓

เรื่อง ทรงขอบใจที่ทูลเกล้าฯ ถวายสมุดลงนามถวายพระพรชัยมงคล

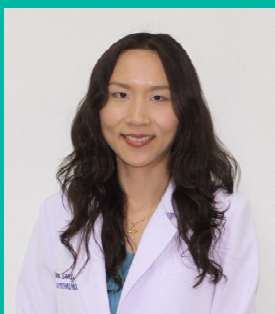
เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า

ตามที่ท่าน ขอพระราชทานทูลเกล้าฯ ถวายสมุดลงนามถวายพระพรชัยมงคล
ของข้าราชการ เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้า และนักเรียนแพทย์มหาวิทยาลัย-
แพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า พร้อมด้วยประชาชน ในโอกาสที่พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว
เสด็จฯ ไปประทับ ณ โรงพยาบาลศิริราช ตามคำกราบบังคมทูลเชิญของคณะแพทย์
เพื่อถวายการรักษา เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน ๒๕๕๒ จำนวน ๓๐ เล่ม ความแจ้งอยู่แล้ว นั้น

ได้นำสมุดลงนามถวายพระพรชัยมงคลดังกล่าวทูลเกล้าฯ ถวายแล้ว ทรงขอบใจ
ท่านและคณะโดยทั่วกัน

(ท่านผู้บัญชาการตำรวจภูธร วรสาร)
รองราชเลขาธิการ ปฏิบัติราชการแทน
ราชเลขาธิการ

อาจารย์แพทย์ก้องจักษ์ฯ กลับจากต่างประเทศ



พันตรีหญิง วิวรรณ คันสนยุดธ สังกัดกองจักษุกรรม รพ.ร.๖ ได้รับทุนจากทุนวิจัยสถาบันพญาบาล รพ.ร.๖
ไปศึกษาที่ Francis I. Proctor Foundation, University of California at San Francisco (UCSF), USA. และที่
Toronto Western Hospital, University of Toronto, Canada ในช่วงปี พ.ศ. 2549-2552 ทำการศึกษา เกี่ยวกับ
กระจกตาและการแก้ไขสายตาผิดปกติ ได้แก่ การทำ LASIK แบบใหม่โดยใช้เลเซอร์เปิดผิวกระจกตา (flap)
แทนการใช้มีด, การเปลี่ยนกระจกตาแบบใหม่โดยเปลี่ยนเฉพาะชั้นในของกระจกตา, Penetrating keratoplasty
(PKP) และ Corneal collagen crosslinking for the management of keratoconus

จนถึงปัจจุบันอาจารย์วิวรรณ มีผลงานที่ได้รับการตีพิมพ์ ซึ่งสามารถค้นหาได้ใน PubMed ในชื่อ Sansanayudh W
มากถึง 13 เรื่อง

Hot News 3

Hot News 4

หน่วยตรวจโรคที่ 13

เหนื่อยหน่อยนะช่วงนี้ !

แพทย์ทุกท่านคงจะต้องอยู่เวรในสถานที่สำคัญนอก รพ.ร.๖ กันที่เหนื่อยในช่วงนี้ ตามสถานการณ์บ้านเมืองที่เกิดขึ้น เช่นที่ บตบ. หรือที่ กรมทหารราบที่ 11 รักษาพระองค์ (ร11รอ.) หน่วยรักษาพยาบาลเจ้าของพื้นที่ ก็ยิ่งต้องเตรียมความพร้อมมากขึ้นตามไปด้วยเช่นกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งที่ หน่วยตรวจโรคที่ 1 และ 13 ที่ขึ้นตรงกับกองตรวจโรคผู้ป่วยนอก รพ.ร.๖

คุณหมอของ รพ.ร.๖ คงรู้จักหน่วยตรวจโรคทั้งสองแห่งกันเป็นอย่างดีแล้ว เพราะได้มีโอกาสไปสัมผัสกันมาคนละหลาย ๆ ครั้ง เจ้าของพื้นที่โดยเฉพาะที่หน่วยตรวจโรคที่ 13 ที่อยู่ที่ ร11รอ. เองก็ทำงานกันหนักเอากการ ต้องเตรียมความพร้อมเต็มที่ตั้งแต่เริ่มมีเหตุการณ์ชุมนุมฯ รวมทั้งมีการเตรียมความพร้อมเรื่องการส่งกลับทางอากาศด้วย ให้กำลังใจเต็มที่ค่ะ!



อย่าพลาด!

Hot News 5

PMK and AFRIMS Joint Symposium

9-11 มิ.ย. นี้

Joint Academic Conference and Research Cooperation Network

PMK & AFRIMS Joint Symposium
Research Highlights on Infectious Diseases

Date: June 9-11, 2010

Conference Venue
10th Floor Main Conference Room,
6th Cycle Birthday Anniversary His Majesty The King Building
Phramongkutklao Hospital
315 Ratchawithi Road, Ratchthewi, Bangkok 10400 Thailand

งานประชุมวิชาการร่วมระหว่างโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า และสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์การแพทย์ทหาร กำลังจะมีขึ้นในวันพุธที่ 9 - วันศุกร์ที่ 11 มิถุนายน 2553 Symposium ในครั้งนี้จะเป็นการ update เกี่ยวกับ infectious disease โดยในวันที่ 9 เป็นเรื่องของ Influenza, Dengue และ Rickettsia วันที่ 10 เป็นหัวข้อเกี่ยวกับ HIV, Chikungunya, Leptospirosis, Leishmaniasis และ HCV ส่วนในวันสุดท้าย จะเป็นเวลาของ Malaria และ Shigella รายละเอียดของแต่ละtopic และ speakers สามารถดูได้บน website: <http://www.pmk-afirms-symposium.org>

อย่าลืมลงทะเบียนนะค่ะ สามารถลงทะเบียน online ผ่านทาง website ดังกล่าว หรือติดต่อที่ : คุณจริยากร แจ่มใจ 023547600 ต่อ 99519 หรือศูนย์บริหารงานวิชาการ รพ.ร.๖ ค่ะ

เชิญร่วมลุ้นรางวัลไปกับคำถามประจำฉบับด้านใน



...ถ้าท่านมีคำถามเกี่ยวกับการทำงานขององค์กร One PMK หรือคำถามถึง ผอ.สพ.ร.๖ **โปรดอย่ารีรอ!**
ติดต่อได้ที่... pmkhotnews@gmail.com หรือที่ศูนย์บริหารงานประชาสัมพันธ์และกิจการพิเศษ สว.ร.๖ โทร. 93066

IT Corner

ตอนที่ 3



พ.อ.ชะเลง ฉายาวิโรจน์ สง.ผบ.ท.ร.ร.6

HotNews 6

ครับผ่านพ้นมหาสงกรานต์ปีนี้มาอย่างเหน็ดเหนื่อยแล้ว ไม่ใช่ผมครับแต่เป็น พวกเราชาวพระมงกุฎเกล้าทุกท่านที่มีส่วนร่วมสังสรรค์ในมหาสงกรานต์ ความคิดของคนในชาติ ไอทีที่ท่านผู้อำนวยการอยากเห็นก็ได้เกิดกันครั้งนี้ เมื่อวันที่ 11 เม.ย.53 ทีมงานของ พ.อ.กศม. ภักคานนท์ ถูกเรียกตามตัวด่วน ต้องเร่งรุดมาวางสายเชื่อมโยงระบบเครือข่ายที่ติดอุบัติเหตุทั้งชั้น 6 ชั้นล่าง และต่อมาขยายไปที่ชั้น 12 อาคารเฉลิมพระเกียรติ เนื่องจากถูกตัดแปลงเป็นวอร์ดสถานการณ์รองรับผู้ป่วยจำนวนมากครั้งใหญ่ที่สุดของโรงพยาบาล วันที่ 12 เม.ย.53 ที่ประชุมศูนย์ปฏิบัติการโรงพยาบาลมอ การบ้านให้สามารถบริการ Mobile Ward หรือ เวชระเบียน Mobile Unit งานเข้าอีกแล้วครับท่านยังยังไม่ทันเรียบร้อย ความต้องการข้อมูลข่าวสาร เพื่อตอบผู้บังคับบัญชา ตอบข้อซักถามสื่อมวลชนตอบกำลังพลและครอบครัวที่มาตามหาเพื่อน ตามหาพี่น้อง ไอ้โห! มันช่างสับสนเอากการที่จริงระบบคอมพิวเตอร์ดูเหมือนเพียงพอ สนับสนุนได้ดี แต่ระบบข้อมูลที่จะใช้ยังมีปัญหาพอควร Software ที่ออกแบบไว้ตอบสนองความต้องการได้เพียงระดับหนึ่ง จึงเป็นโอกาสที่จะได้พัฒนาเพื่อรองรับเหตุการณ์ในอนาคตครับ อ้าวหันเหกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติบ้างรอบนี้เป็นรอบของ วพม. ที่ท่าน ผอ. มอบหมายให้เป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยี หรือ Best Practice หรือ ต้นแบบนวัตกรรมที่จะนำมาใช้จริงในโรงพยาบาล ภาษาฟุตบอลเรียกว่าหัวหอกร หรือ กองหน้าก็คงไม่ผิดนักแต่ไม่ใช่พวกหอกข้างแคร่นะครับ ทีมงานไปขอสัมภาษณ์ พ.อ.อดิศักดิ์ หนูหน่าย หรือ อาจารย์หนูของพวกเรา เมื่อ 9 เม.ย.53 ท่านได้แสดงจุดยืนไว้ดังนี้ การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับสารสนเทศพระมงกุฎเกล้า (PMK Information) ตามนโยบาย ของท่าน ผอ. ได้แก่

1.ระบบเครือข่ายภายในไม่รวมระบบ HMS ขอตั้งชื่อว่า ONE PMKNet ในแง่ของ Infrastructure หรือโครงข่ายพื้นฐานยังไม่สามารถรองรับการให้บริการได้เต็มประสิทธิภาพ ทำให้บางหน่วยงานต้องใช้บริการระบบ Internet จากบริษัทเอกชน เป็นผลให้ระบบไม่เป็นเอกภาพสิ่งที่อยากเห็นมากที่สุดคือ ให้มีเอกภาพเป็นหนึ่งเดียว รองรับบริการได้ทั้งโรงพยาบาลพระมงกุฎเกล้าและวิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้าในระบบสาย (LAN) ส่วนระบบไร้สาย (Wireless) ต้องครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดให้เป็น e-Campus สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ทุกที่และทุกเวลา

2.เมื่อโครงข่ายสมบูรณ์พร้อมให้บริการบนระบบเครือข่ายที่รองรับผู้ใช้บริการได้สูงสุดแล้ว บริการระบบออนไลน์ ก็จะตามมารวมถึงการบริการพิเศษในท้องผู้ป่วย เช่น สามารถเข้าถึง Internet สามารถ ส่งบริการต่างๆผ่านระบบออนไลน์ และ e-Mail เป็นต้น บริการที่ให้ประโยชน์กับบุคลากร ของทั้ง 2 หน่วยงาน ควรเป็นเว็บไซต์เดียว ที่มีการบริหารจัดการร่วมกัน

3.สารสนเทศบนระบบเครือข่าย ในด้านการบริหารคงต้องมี War Room ทางด้านยุทธศาสตร์ที่ผู้บริหารสามารถใช้ข้อมูลบริหารจัดการผ่านระบบออนไลน์ได้ทั้งหมดทุกหน่วยสามารถส่งข้อมูลเข้าสู่ระบบ เครือข่าย ONE-PMK Net แล้ววิเคราะห์จัดทำเป็นสารสนเทศให้ผู้บริหารตัดสินใจได้

4.ปัจจุบัน ศสท.วพม. มีบริการ ให้กับชาวโรงพยาบาลพระมงกุฎ คือ Program e-Office , MS Sharepoint และ PCM Intranet เป็นระบบเครือข่ายภายในอยู่แล้ว แผนงานที่คาดว่าจะดำเนินงานต่อไปได้แก่ 4.1 ปรับปรุงระบบ Intranet ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีแนวคิดจัด Sharepoint ให้เป็นระเบียบและเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายขึ้น เพื่อเป็นศูนย์กลางของระบบสารสนเทศ ONE PMKNet และขยาย e-Office เพื่อรองรับบุคลากรให้มากขึ้น 4.2 เปิดบริการดาวน์โหลดโปรแกรมที่เป็น Open Source ที่จำเป็นต่อการทำงาน

5.ปัญหาที่สำคัญที่สุดเป็นเรื่องบุคลากรที่ดูแลระบบ ONE PMKNet ที่รองรับผู้ใช้บริการประมาณ 4,000 คน ปัจจุบันเรามีบุคลากรด้าน Internet ทั้ง 2 แห่งน้อยมากเมื่อเทียบกับคณะแพทยศาสตร์อื่นๆ ที่มีขนาดใกล้เคียงกัน แนวทางแก้ปัญหาคือ สรรหานายทหารมากำกับดูแลเพิ่มเติมจากที่มีอยู่ คิดว่าใน รพ.พระมงกุฎเกล้ามีคนเก่งอยู่มาก หรืออาจใช้วิธีจ้างผู้ดูแลภายนอกที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อมาช่วยดูแลระบบและแก้ปัญหาขึ้นต้น

6.แผนงานในอนาคต วพม. จะทำโครงการเครือข่ายไร้สายให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งหมดของ วพม. รวมทั้งหอพักนักเรียนแพทย์ทหารและนักศึกษาแพทย์ ให้เป็นระบบช่องสัญญาณเดียวกัน และจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศให้เกิดเป็นรูปธรรมชัดเจนนำระบบ RFID มาจัดการเกี่ยวกับการทำงาน และการประชุม ศสท.วพม.จะนำระบบการสอบออนไลน์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี มาทดลองใช้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการประหยัดกระดาษ ประหยัดเวลา

ครับฝั่งเรามีประชุม NATO พอมาถึงเมืองไทยกลายเป็น No Action Talk Only คือพูดไปเรื่อย ประเด็นเพียบแต่ไม่ทำอะไร ไม่เกิดประโยชน์ แต่ชาว PMK ไม่แพ้ผืน มาร่วมสานฝันกับ อาจารย์หนู ดีไหมครับ



พ.อ.อดิศักดิ์ หนูหน่าย

แนวคิดในการจัดตั้ง “สำนักงานบริหารยุทธศาสตร์ SW.SS.๖”

ตอนจบ



พ.อ.มารวย สงทานินทร์

การพัฒนายุทธศาสตร์ เริ่มต้นด้วยผู้จัดการร่วมมือกันสร้างยุทธศาสตร์ ที่จะต้องตอบคำถาม 3 ประเด็น คือ

- 1.) เราอยู่ในธุรกิจอะไรและทำไม ? เป็นการยืนยันพันธกิจ วิสัยทัศน์ และค่านิยม
- 2.) อะไรคือประเด็นสำคัญ ? เป็นการวิเคราะห์ยุทธศาสตร์
- 3.) เราจะแข่งขันได้ดีที่สุดอย่างไร ? เป็นการสร้างยุทธศาสตร์ โดยจะระบุประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญ คือ ตลาดเฉพาะ คุณค่าที่ลูกค้าต้องการ กระบวนการสร้างคุณค่าทรัพยากรบุคคลที่ต้องการ รวมถึงเทคโนโลยีที่ใช้ เพื่อให้บรรลุยุทธศาสตร์ที่วางไว้

การวางแผนยุทธศาสตร์ ผู้จัดการที่เกี่ยวข้องจะทำการพัฒนาวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์การวัดผลเป้าหมาย แนวทางการเริ่มต้น และงบประมาณ โดยมีคำถาม 5 ประเด็น คือ

- 1.) เราจะอธิบายยุทธศาสตร์ของเราอย่างไร ? โดยสร้างแผนที่ยุทธศาสตร์ มีการจัดกลุ่มเรียกว่า “Strategic Theme” เป็นแนวตั้ง ประมาณ 4 - 6 กลุ่ม (โดยใช้ทีมคร่อมสายงานบริหาร) อยู่ในแผนที่ยุทธศาสตร์นี้ เพื่อมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบแต่ละกลุ่มยุทธศาสตร์
- 2.) เราจะวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์อย่างไร เป็นการแปลงวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์เป็นตัวชี้วัดทั้ง 4 มุมมอง และมีเป้าหมายที่ต้องการบรรลุ
- 3.) ต้องจัดทำโครงการอะไร ? เพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์นั้นโดยมองเป็นภาพรวมของทุกโครงการ ในวัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์นั้น
- 4.) จะต้องลงทุนเท่าไร เป็นงบประมาณที่มีลักษณะคร่อมสายงานที่ทีมผู้บริหารระดับสูงบริหารจัดการต่างหาก ไม่ใช่งบประมาณตามปกติ
- 5.) ใครเป็นผู้รับผิดชอบยุทธศาสตร์? จะมีผู้บริหารระดับสูงแต่ละรายที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ดูแลยุทธศาสตร์ เพื่อรับผิดชอบแต่ละชุดของวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในแผนที่ยุทธศาสตร์

สร้างความสอดคล้อง เป็นการถ่ายทอดยุทธศาสตร์ขององค์กรสู่ระดับแผนก ระดับฝ่ายจนกระทั่งถึงระดับบุคคล โดยมีคำถาม 3 ข้อคือ

- 1.) เรามั่นใจได้อย่างไรว่าทุกหน่วยงานรู้เหมือนกัน? ผู้จัดการมีหน้าที่ถ่ายทอดยุทธศาสตร์ขององค์กรให้เป็นของหน่วยงาน โดยนำมาแปลงเป็นยุทธศาสตร์ระดับหน่วย และนำวัตถุประสงค์ขององค์กรมาแปลงเป็นวัตถุประสงค์ของหน่วยงานและบูรณาการ เข้ากับหน่วยงานข้างเคียงที่เกี่ยวข้อง
- 2.) แล้วเราจะทำให้หน่วยงานสนับสนุนมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรอย่างไร โดยมีการทำข้อตกลง ระหว่างหน่วยงานสนับสนุนกับหน่วยงานธุรกิจ ที่ระบุถึงงานบริการที่หน่วยงานสนับสนุนสามารถช่วยเหลือหน่วยทางธุรกิจได้ และมีการสร้างแผนที่ยุทธศาสตร์และลิสต์สมมติของหน่วยงานสนับสนุน โดยอาศัยข้อตกลงที่มีกับหน่วยทางธุรกิจเป็นพื้นฐาน
- 3.) แล้วเราจะกระตุ้นให้บุคลากรช่วย ทำให้เกิดความสำเร็จได้อย่างไร ? ถ้าบุคลากรไม่มีความเข้าใจว่าการปฏิบัติงานของเขาช่วยให้องค์กรสามารถ บรรลุตามวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ที่วางไว้ได้อย่างไร เขาก็ไม่สามารถช่วยให้องค์กรประสบความสำเร็จได้ ดังนั้นจึงควรสื่อสารให้บุคลากรได้เข้าใจยุทธศาสตร์ขององค์กร

การวางแผนปฏิบัติการ องค์กรควรจัดการการปรับปรุงกระบวนการทำงานและจัดงบประมาณให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้ มี 2 คำถาม ดังนี้

- 1.) การปรับปรุงกระบวนการใดที่มีความสำคัญที่สุดต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ที่วางไว้ ? โดยเน้นหัวข้อยุทธศาสตร์ที่อยู่ในแผนที่ยุทธศาสตร์ขององค์กร และใช้เครื่องมือปรับปรุงต่าง ๆ ที่มีในการปรับปรุงกระบวนการเหล่านั้นมีการสนับสนุนทีมงานพัฒนาคุณภาพโดยจัดทำ dashboards ของตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสะท้อนกลับผลงานให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องได้รับทราบผลการดำเนินงาน
- 2.) เราจะเชื่อมโยงยุทธศาสตร์กับงบประมาณ และแผนปฏิบัติการอย่างไร ? (พัฒนาแผนการใช้ทรัพยากร) แผนปฏิบัติการมีองค์ประกอบอยู่ 3 ส่วนด้วยกันคือ การพยากรณ์ยอดขาย แผนการใช้ทรัพยากรและการจัดงบประมาณ (ด้านการปฏิบัติงานและด้านการลงทุน)

การติดตามและเรียนรู้ เมื่อมีการดำเนินตามแผนงานที่วางไว้ ขั้นตอนต่อไปคือการติดตามผลงานที่มีพื้นฐานคือข้อมูลข่าวสารใหม่และการเรียนรู้ วิธีการติดตามผลงานก็คือการประชุมที่แบ่งเป็น 2 ประเภทคือ การประชุมทบทวนการ ปฏิบัติงาน และการประชุมทบทวนยุทธศาสตร์ การประชุมทั้ง 2 ประเภทมี 2 คำถามคือ

- 1.) การปฏิบัติงานยังอยู่ในภาวะปกติหรือไม่ ? เป็นการประชุม ดูผลงานระยะสั้น เพื่อตอบสนองต่อปัญหาที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน
- 2.) ผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์เป็นอย่างไร ? โดยมากเป็นการประชุมผู้ในระดับสูงทุกเดือน เพื่อติดตามความก้าวหน้าของแผนยุทธศาสตร์ เป็นการประชุมที่ลึกลับและใช้เวลามากในการถกเถียงเรื่องของวัตถุประสงค์ การวัดผล และการริเริ่มโครงการ

การทดสอบและปรับตัว เป็นการประชุมนัดพิเศษที่ นอกเหนือจากการประชุมทบทวนแผนปฏิบัติการหรือทบทวนแผนกลยุทธ์ แต่เป็นการประชุมเพื่อยืนยันว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ใช้อยู่ยังคงใช้งานได้ในการตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสิ่งแวดล้อม และแนวคิดใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นในองค์กร ว่าจะต้องมีการปรับปรุงยุทธศาสตร์ขององค์กรหรือไม่ โดยมีคำถามคือ แผนยุทธศาสตร์ของเรายังคงใช้ได้หรือไม่ ? แนะนำให้มีการทบทวนอย่างน้อยที่สุดปีละครั้ง มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่แปรเปลี่ยนไปมีการติดตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ว่ายุทธศาสตร์ ได้ประสบความสำเร็จ ยุทธศาสตร์ใดที่ต้องแก้ไข

สรุป การตั้งสำนักงานบริหารยุทธศาสตร์ ให้เป็นผู้รับผิดชอบดูแลงานที่เกี่ยวกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ผู้ประพันธ์เชื่อว่าเมื่อองค์กรมีการบริหารจัดการที่เป็นระบบ สามารถทำให้ยุทธศาสตร์เกิดผลสำเร็จ ผลพวงที่จะเกิดขึ้นคือ ยอดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้น ส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายหรือต้นทุนลดลง ลูกค้าน่าพอใจเพิ่มขึ้น ผลตอบแทนต่อหุ้นเพิ่มขึ้น ฯลฯ เนื่องจากมีการเชื่อมโยงของแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการเข้าด้วยกัน ทำให้เกิดความได้เปรียบในการแข่งขัน ส่งผลให้องค์กรเกิดความยั่งยืนในระยะยาว

งานสงกรานต์พระราชวังพญาไท

Hot News 8



ชมรมคณาจารย์ รพ.ร.ร.6 ได้จัดงานสงกรานต์ขึ้นที่พระราชวังพญาไท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 โดยมี พลตรี กฤษดา ดวงอุไร ผอ.รพ.ร.ร.6 เป็นประธานในพิธี โดยงานเริ่มมีขึ้นตั้งแต่เช้า 7.00 น. ช่วงแรกเป็นพิธีสงฆ์ พวกเราชาว One PMK ได้ร่วมกันถวาย อาหารเช้าแด่พระสงฆ์ ตามด้วย การฟั่นเทศน์และถวายของแห้ง หลังจากนั้นประมาณ 8.30 น. เป็นพิธีรดน้ำสงกรานต์แก่อาจารย์อาวุโสเพื่อเป็นการขอพรเนื่องในวันสงกรานต์ที่เวียนมาบรรจบอีกครั้งหนึ่ง ในงานนี้ พลโท วิทยา ช่อวิเชียร เจ้ากรมแพทย์ทหารบกของพวกเราได้ให้เกียรติมาร่วมงานด้วย...

กิจกรรมฉลอง 35 ปี วพม. เริ่มแล้ว !

Hot News 9



หลังจากงานสงกรานต์พระราชวังพญาไท เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2553 เสร็จสิ้นลง พอถึงเวลาประมาณ 10.30 น. พวกเราชาว One PMK ก็ได้ร่วมกันจัดกิจกรรมแรกของการเฉลิมฉลอง 35 ปี วพม. ต่อเลย โดยกิจกรรมฯ ได้เริ่มต้นขึ้นด้วยการแห่ริ้วขบวนธงของภาควิชาต่างๆ ของ วิทยาลัยแพทยศาสตร์พระมงกุฎเกล้า โดยมีวงดุริยางค์กองทัพบกมาเป็นผู้นำขบวนทำให้เกิดความคึกคักได้บรรยากาศของการเฉลิมฉลอง ถือได้ว่าวันนั้นเป็นวันที่คึกคักมากตั้งแต่เช้าไล่มาเลยทีเดียว

พลตรี กฤษดา ดวงอุไร ผอ.รพ.ร.ร.6 และทีมผู้บริหาร วพม.ได้ให้เกียรติมาร่วมเดินนำขบวนด้วย ตามด้วยขบวนของนักเรียนแพทย์ทหาร และต่อมาเป็นขบวนธงของแต่ละภาควิชา หลังจากการเดินขบวนธงเสร็จสิ้นแล้ว ก็ได้้นำธงไปปักไว้ที่ประตูทางเข้าของวพม.

คำถามประจำฉบับ...รับสื่อไปฝาก 5 ธันวา

การประชุม PMK and AFRIMS Joint Symposium จะเริ่มวันที่เท่าไร ?

ส่งคำตอบมาที่ e-mail : pmkhotnews@gmail.com โปรดอย่าลืมใส่ชื่อ นามสกุล (ภาษาไทย) หน่วยงาน และหมายเลขโทรศัพท์ที่ติดต่อกลับด้วยค่ะ สำหรับผู้ที่ไม่สะดวกที่จะตอบผ่านทางอินเทอร์เน็ต สามารถส่งกระดาษคำตอบมาที่ ศูนย์บริหารงานประชาสัมพันธ์และกิจการพิเศษ ชั้น 11 ทาง PMK Hot News ได้จัดเตรียมกล่องรับคำตอบไว้ให้แล้วค่ะ

ประกาศรายชื่อผู้โชคดีตอบคำถามชิงรางวัล PMK Hot News ฉบับที่ 3

1. พ.ต.พิเชษฐ เยี่ยมศิริ (กองเวชศาสตร์ฟื้นฟู)
2. พ.ต.หญิง รุ่งทิพย์ จุลมานพ (สง.ผช.รพ.ร.ร.6)
3. ร.อ.หญิง กัลยา จุลศรี (ห้องผ่าตัดออร์โธปิดิกส์)
4. นาง เบญจวรรณ ใจสวัสดิ์ (ภาควิชาศัลยศาสตร์)
5. นาง สุปราณี เสือทิม (ศูนย์บริหารงานคุณภาพชีวิต)



สำหรับผู้โชคดี ทาง PMK Hot News จะติดต่อกลับไปค่ะ ส่วนผู้ที่พลาดโอกาสในครั้งนี้ ท่านยังมีสิทธิ์ลุ้นรางวัลใหญ่ปลายปี PMK Hot News จะเก็บรวบรวมชื่อของท่านไว้จับรางวัลอีกครั้ง ยิ่งร่วมสนุกบ่อยครั้ง ยิ่งมีโอกาส (ส่วนของรางวัลปลายปีเป็นอะไร จะแจ้งให้ทราบอีกครั้งค่ะ)

* PMK Hot News ขอสงวนสิทธิ์การจับรางวัลให้กับผู้ร่วมสนุกในองค์กร One PMK และ รพ.ร.ร.จปร. ค่ะ

